

Bestuursverslag 2021

Via Jeugd

VIA JEUGD

Inhoud

INHOUD	2
1 ALGEMENE INFORMATIE	3
1.1 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE	3
1.2 ORGANISATIE	3
<i>Strafrechtelijke Kleinschalige Voorziening Zuid</i>	3
1.3 STRATEGIE	3
1.4 TOEZICHT, BESTUUR EN MEDEZEGGENSCHAP	5
<i>Governance code</i>	5
<i>Toezichthoudend orgaan</i>	5
<i>Bestuur</i>	6
<i>Coronavirus</i>	7
1.5 HIGHLIGHTS ICARUS	7
2 FINANCIËLE INFORMATIE	8
2.1 RESULTAAT EN NETTO OMZET 2021	8
2.2 ONTWIKKELINGEN GEDURENDE HET JAAR	8
2.3 TOESTAND OP BALANSDATUM	8
2.4 VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN	9
2.5 FINANCIËLE POSITIE, FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN WET- EN REGELGEVING	9
2.6 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM DIE VAN INVLOED ZIJN OP HET FINANCIËLE BELEID	10

1 Algemene informatie

1.1 Profiel van de organisatie

Naam verslag leggende rechtspersoon	Stichting Via Jeugd
Adres	Pater Kustersweg 8
Postcode	6267 NL
Plaats	Cadier en Keer
Telefoonnummer	043-4077150
Identificatienummer Kamer van Koophandel	41076982
E-mailadres	info@viajeugd.nl
Internetpagina/website	www.viajeugd.nl
Rechtsvorm	Stichting – personele unie met Stichting Almoss (tot 1 januari 2022)

1.2 Organisatie

Stichting Via Jeugd is een particuliere organisatie voor jeugdbescherming, jeugdhulpverlening en bestond in 2021 uit een drietal werkorganisaties: De Kleinschalige Voorziening Justitiële jeugd Zuid (KV Zuid) en de JeugdzorgPlus instellingen Icarus en Almata, waarvan Almata onder een aparte stichting valt, Stichting Almoss. Stichting Almoss is gelieerd aan Stichting Via Jeugd via een personele unie. Deze personele unie is beëindigd per 1 januari 2022.

De organisatieonderdelen in 2021 waren:

- Icarus: een JeugdzorgPlusinstelling voor jongens en meisjes met ernstige gedragsproblemen die beschermd moeten worden tegen zichzelf, anderen of de maatschappij.
- Kleinschalige Voorziening Justitiële jeugd Zuid (KV Zuid): een Justitiële Jeugdzorginstelling voor jongeren en adolescenten die iets strafbaars hebben gedaan of daarvan verdacht worden en intensieve behandeling nodig hebben. De KV Zuid is onderdeel van een landelijke wijziging in het stelsel rond de vrijheidsbeneming van justitiële jeugdigen. Deze stelselwijziging is bedoeld om meer maatwerk in zorg en beveiliging mogelijk te maken.
- Almata: een JeugdzorgPlusinstelling voor jongens en meisjes met ernstige gedragsproblemen die beschermd moeten worden tegen zichzelf, anderen of de maatschappij.

Dit bestuursverslag heeft betrekking op de JeugdzorgPlusinstelling Icarus en de Kleinschalige Voorziening Justitiële jeugd Zuid (KV Zuid) te Cadier en Keer. Icarus valt onder de beleidsverantwoordelijkheid van de gemeenten. Icarus beschikte in 2021 over een JeugdzorgPluscapaciteit van 66 bedden, verdeeld over diverse behandelgroepen. De KV Zuid wordt in opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid uitgevoerd door Via Jeugd en bestaat uit één groep met maximaal acht jongeren.

Strafrechtelijke Kleinschalige Voorziening Zuid

De strafrechtelijke Kleinschalige Voorziening (KV) biedt verblijf en begeleiding in een besloten setting aan maximaal 8 jongeren vanaf 12 jaar die door de rechter in het kader van het jeugdstrafrecht in voorlopige hechtenis zijn geplaatst. Daarnaast kunnen jeugdigen worden geplaatst die in de laatste fase van hun behandeling binnen een strafrechtelijk kader baat hebben bij een setting met een lager beveiligingsniveau en meer vrijheden.

1.3 Strategie

Via Jeugd heeft een strategische koers met de naam Samen met Jou. Deze koers geeft richting aan ons handelen. In de strategie staat de jongere centraal. Onze missie is daarom:

Wij zijn er voor jou, de jongere die meer zorg nodig heeft dan anderen je kunnen bieden. Als jeugdhulp specialist ondersteunen wij jou in je ontwikkeling, werken we samen aan een nieuw

perspectief en aan vertrouwen in de toekomst. Zodat jij, met dat vertrouwen, veilig kan terugkeren in de maatschappij. Dat doen wij samen met je omgeving en met andere organisaties en vooral Samen met Jou!

De kernwaarden die onlosmakelijk zijn gekoppeld aan onze missie zijn:

- Veiligheid
- Ontwikkeling
- Meedoen



De eerste kernwaarde is veiligheid. Veiligheid is de kern van onze opdracht. Een veilige maatschappij, veiligheid voor onze jongeren en een veilige toekomst, ook voor volgende generaties.

De tweede kernwaarde is ontwikkeling. Ontwikkeling van de jongeren beschouwen wij als een hoofddoel. Door het bieden van opvang, begeleiding, behandeling en onderwijs maken jongeren (plus hun omgeving) een groei door waardoor ze weer een positieve bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij. Ontwikkeling is de voorwaarde om iets te bereiken (bijvoorbeeld schooldiploma, het vinden van werk, het opbouwen van een netwerk, het hebben van een goede gezondheid).

De derde kernwaarde is meedoen. Meedoen in de samenleving is voor iedereen belangrijk. Wij willen dat onze jongeren (weer) deel uitmaken van de maatschappij. Het gaat om weer terug te kunnen naar je familie, het hebben van of uitzicht hebben op werk of school, maar ook om het hebben van sociale contacten en het opdoen van vaardigheden. Het doel is onze jongeren hierin te ondersteunen. Meedoen in de maatschappij is goed voor onze jongeren en onze samenleving.

Deze kernwaarden zijn vertaald in gedragswaarden. Wij noemen deze gedragswaarden De kr8 van Via Jeugd.



1.4 Toezicht, bestuur en medezeggenschap

Governance code

De brancheorganisaties in de zorg hebben de verantwoordelijkheid genomen om zelf regels op te stellen voor goed bestuur en toezicht voor zorginstellingen. Deze regels zijn vastgelegd in de Zorgbrede Governance Code (<https://www.governancecodezorg.nl/>). Via Jeugd vindt het belangrijk om een betrouwbare, integere en professionele partner te zijn. De Raad van Toezicht heeft zich ten doel gesteld vanuit haar eigen verantwoordelijkheid in het kader van de Governance Code haar toezichtarrangement te intensiveren. De vergaderingen en het toezichtarrangement van de Raad van Toezicht lopen parallel aan de P&C-cyclus van Via Jeugd.

Toeziethoudend orgaan

De Raad van Toezicht bestond in 2021 uit vier leden. De Raad van Toezicht heeft toezicht gehouden op het beleid van de bestuurder en op de algemene gang van zaken in Via Jeugd. In 2021 heeft de raad tienmaal vergaderd. De bestuurder heeft in deze vergaderingen de Raad van Toezicht geïnformeerd over de gang van zaken en de ontwikkelingen op het gebied van opvang en behandeling van de jongeren, de organisatie, personeelszorg, huisvesting en bouwzaken en financieel-economische zaken. In 2021 heeft de raad in vogelvlucht de volgende onderwerpen besproken:

- Jaarverslag, jaarrekening en begroting

De raad heeft zijn goedkeuring gegeven aan het jaarverslag en de jaarrekening over 2020 en de begroting voor 2022. De jaarrekening en het accountantsverslag zijn in aanwezigheid van de accountant besproken. Vastgesteld kon worden dat de financiële administratie op orde is, er geen aanwijzingen voor fraude zijn gevonden;

- Verantwoordingscyclus

In de loop van het jaar volgt de raad een verantwoordingscyclus die met de bestuurder is overeengekomen, waardoor de raad inzicht heeft in de trends en de financiële cijfers gedurende het jaar;

- Onzekere toekomst

In de loop van het jaar is herhaaldelijk gesproken over de financiële onzekere toekomst vanwege onder andere de krimp in de JeugdzorgPlussector en onzekerheid over de contracten voor de JeugdzorgPlus in de periode na 2021;

- Vastgoed Via Jeugd

De RvT heeft goedkeuring gegeven aan het starten met het dejustitieren van het hoofdgebouw waarin de voormalige JJI Het Keerpunt was gehuisvest. Er is in 2021 begonnen met het weghalen van de tralies en met de planning om in 2022 het hekwerk aan de voorkant van het gebouw te verwijderen en de overige hekwerken te verlagen. Ook is een aanvang gemaakt met de voorbereidingen om de behandelgroepen kindvriendelijker en kleinschaliger vorm te geven.

- Verbreken personele unie tussen Via Jeugd en Almoss

De RvT heeft goedkeuring verleend aan het voorgenomen besluit van de bestuurder om de personele unie tussen Via Jeugd en Almoss te beëindigen per 1 januari 2022 en heeft de heer Wijgergangs benoemd tot directeur-bestuurder Via jeugd en de heer Van Wirdum als directeur-bestuurder Almoss.

- Vergoeding

De leden van de Raad van Toezicht hebben in 2021 een vaste vergoeding per jaar ontvangen, die afgeleid is van de normen van de WNT.

De leden van de Raad van Toezicht zijn (per 31-12-2021):

Naam	Lid sinds	(Neven)functies
Dhr. R. Coolen van Brakel Voorzitter	15-11-2018	• Directeur-bestuurder Instituut Verantwoord Medicijngebruik; • Voorzitter Raad van Toezicht Entrea Lindenhout Groep; • Directeur Justus Magnus BV; • Bestuurslid Ds. Boerstichting;
Dhr. E. Smeets Vice voorzitter	1-4-2014	Hoofdfunctie: - Interim Manager en Consultant Nevenfuncties: - Voorzitter Specialist Group Statistics and Economics, International Water Association - Lid Raad van Toezicht St. Woonzorgcentrum Sint Anna, Boxmeer - Lid Raad van Toezicht St. Sint Jozef Wonen en Zorg, Meijel - Lid Raad van Toezicht NEOS Eindhoven
Dhr. R. Dona Lid	28-9-2017	• Senior Advocaat-generaal bij Openbaar Ministerie
Dhr. H Plagge Lid	21-8-2019	- Voorzitter Raad van Bestuur Adelante Zorggroep - Lid Raad van Toezicht stichting MET GGZ - Lid bestuur Revalidatie Nederland (vice voorzitter) - Lid bestuur FENAC - Lid bestuur stichting vrienden van Adelante

Bestuur

Via Jeugd is vanaf 1 januari 2021 tot 1 oktober 2021 bestuurd door dhr. Fassotte (interim bestuurder), onder toezicht van een Raad van Toezicht, aan wie de bestuurder periodiek verantwoording aflegt. Van 1 oktober 2021 tot 1 december 2021 hebben mevrouw Bos en de heer Van Wirdum de functie van directeur-bestuurder waargenomen. Per 1 december 2021 is de heer Wijgergangs aangesteld als directeur-bestuurder van Via

Jeugd. Sinds 1 januari is, vanwege het beëindigen van de personele unie tussen Via Jeugd en Almoss, de heer Wijgergangs de directeur-bestuurder van Via Jeugd en de heer Van Wirdum de directeur-bestuurder van Almoss. De directeur-bestuurder geeft leiding aan het managementteam en is verantwoordelijk voor het pedagogisch klimaat, de veiligheid en de operationele aansturing van de medewerkers op locatie. De directeur-bestuurder wordt ondersteund door de staforganisatie bestaande uit de behandelstaf en de staf beleid & ondersteuning.

Coronavirus

De Covid-19-uitbraak in Nederland eind februari 2020 en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken hebben impact gehad op Via Jeugd. De onzekerheid over de duur en de schaal blijven onzeker en hebben vooral effect op de wijze waarop Via Jeugd zorg verleent aan de haar toevertrouwde jongeren.

De Coronacrisis heeft geen invloed op de bezettingsgraad bij Icarus. Deze bezettingsgraad is in 2021 gedurende het gehele jaar hoog geweest. Via Jeugd heeft een evenwicht kunnen vinden tussen enerzijds het zoveel mogelijk waarborgen van de veiligheid en gezondheid van jongeren en medewerkers en anderzijds het waarborgen van de continuïteit van zorg. Omdat er voor 90% van de omzet sprake is van een lumpsum financiering in 2021 en onze dienstverlening ook in coronatijd continueert, is het niet de verwachting dat er als gevolg van het Coronavirus risico's ontstaan op het gebied van financiën en liquiditeit.

Het ziekteverzuim onder het personeel is in 2021 gestegen. Er zijn derhalve extra kosten gemaakt voor inhuur van extra personeel. Deze kosten zijn (grooten)deels gecompenseerd vanuit de geldende Coronaregelingen. Tot medio 2021 is er meer thuisgewerkt, daar waar dit mogelijk was, dan in het verleden het geval was. Medewerkers die hiervoor in aanmerking kwamen zijn hierin gefaciliteerd. Gedurende het jaar 2021 heeft COVID 19 eigenlijk continu een rol gespeeld binnen het behandelbeleid en leefklimaat in Icarus. Er is gepoogd zoveel als mogelijk 'normaal' te blijven opereren maar, met name de periode q1-q3 lieten de landelijke maatregelen dit niet altijd toe. Tijdens deze periodes is daar waar nodig een aangepast programma gedraaid.

In het kader van het faciliteren van het thuiswerken zijn extra ICT-gerelateerde kosten gemaakt. De kosten van deze extra facilitering zijn niet substantieel en kunnen voortsnog worden betaald uit de lopende exploitatie.

1.5 Highlights Icarus

Enkele highlights van het jaar 2021 zijn voor Icarus:

1. Investering in Via Ambulant

Via Icarus heeft in 2021 extra geïnvesteerd in Via Ambulant. Het bereikte doel was het aantal ambulante cliënten te verhogen en het arrangementenaanbod uit te breiden. De interne organisatie van Via Ambulant is heringericht en de ondersteuning is aangepast aan het gestegen volume.

2. KV Zuid JJ

In 2021 hebben er diverse jongeren binnen de KV Zuid verbleven maar was er sprake van een lage bezettingsgraad. Op verzoek van het ministerie van Veiligheid en Justitie is Via Jeugd op zoek gegaan naar een nieuwe locatie van KV Zuid. Het ministerie heeft de verwachting dat wanneer de KV Zuid meer noordelijker in Limburg gevestigd is, dit leidt tot meer instroom. Eind 2021 is er een geschikte locatie gevonden in regio Venlo. In 2022 wordt verwacht dat er een verhuizing zal kunnen plaatsvinden.

3. Didactisch klimaat: IZEO

De jongeren binnen Icarus zijn minderjarig en leerplichtig. Het is om meerdere redenen van belang dat zij onderwijs en/of een leer- werktraject volgen. Het gaat over hun toekomst, biedt perspectief, ontlokt motivatie en voorkomt recidieven. Het doel van IZEO is om jongeren maximale ontwikkelruimte te bieden. De doorontwikkeling van IZEO in 2021 heeft mede door COVID (tijdelijk) stil gelegen.

4. Leefklimaat

De complexiteit van de doelgroep binnen Icarus is de afgelopen jaren toegenomen. Icarus wil maatwerk bieden ten behoeve van de jongeren. Hiertoe is de methodiek 'WINGS' ontwikkeld. Gebaseerd op het gedachtegoed van de 'Nieuwe Autoriteit/Geweldloos Verzet'. Stabiliteit binnen Icarus en de teams zijn noodzakelijk om (door) te ontwikkelen.

Doel voor 2021 was om de methodiek WINGS nog meer verweven te laten worden met de dagelijkse praktijk op de leefgroepen. Belangrijk uitgangspunt daarbij is om het 'pedagogisch gesprek' tussen de jongeren en pedagogisch medewerker te blijven voeren en faciliteren. De inzet van dwang en drang wordt zo min mogelijk toegepast. Door het vertrek van de methodiek coach en doordat het vanwege Covid-19 moeilijker was om (plenaire) trainingen te organiseren is WINGS en het terugdringen van vrijheid beperkende maatregelen, nog niet op het gewenste niveau. Inmiddels is er een nieuwe methodieccoach aangesteld.

5. Therapeutisch klimaat

Een ander onderdeel van de behandeling binnen Icarus is therapie. Icarus beschikt over een breed aanbod van therapieën welke door geregistreerde therapeuten gegeven wordt. Wanneer een therapievorm niet aanwezig is, maar wel noodzakelijk, bestaat er de mogelijkheid deze extern in te huren.

6. Jongerenparticipatie

Icarus hecht veel belang aan jongerenparticipatie. De Coördinator Informele Zorg, Vrije Tijd en Zeggenschap begeleidt ook de cliëntenraad en coördineert diverse activiteiten zoals de jongerensoos op het terrein van Via jeugd. De cliëntenraad is betrokken geweest bij diverse besluiten en (werk) bezoeken en de invulling van vrije tijd tijdens vakanties, in het weekend en buiten schooltijd.

7. Personeel

Vanwege Corona en de daaraan gekoppelde beperkingen was het vaak niet mogelijk fysiek met (grote) groepen bij elkaar te komen. Sommige trainingen hebben daardoor geen of beperkte doorgang kunnen vinden. Zo hebben er bijvoorbeeld minder BHV trainingen en fysieke weerbaarheidstrainingen plaatsgevonden dan gepland.

8. Certificering

Er heeft een (her)audit plaats gevonden ter hercertificering door DNVGL. Deze is met een positief resultaat afgesloten.

2 Financiële informatie

2.1 Resultaat en netto omzet 2021

Het resultaat over 2021 sluit op een saldo van -/- € 1.008.643. Het resultaat van de werkorganisatie Via Icarus bedraagt -/- € 1.042.612 en van de stichting € 33.969. Het resultaat van de Kleinschalige Voorziening (Ministerie van Justitie en Veiligheid) was nihil. De netto omzet over 2021 bedroeg in totaal € 13.959.274.

2.2 Ontwikkelingen gedurende het jaar

De financiële afwikkeling van de sluiting van het Keerpunt (justitiële jeugdinrichting) is in 2020 afgerond. Het vastgoed (hoofdgebouw) waarin het Keerpunt was gevestigd stond vanaf dat moment grotendeels leeg. In 2021 is besloten om het hoofdgebouw weer in gebruik te nemen ten behoeve van de gesloten jeugdzorg. Dit had tot gevolg dat de voorziening groot onderhoud, die door het Ministerie van Justitie en Veiligheid eind 2019 volledig was afgeroomd, weer opnieuw opgebouwd dient te worden. Met name de (inhaal) dotatie aan deze voorziening heeft ertoe geleid dat het exploitatieresultaat over 2021 negatief is uitgevallen.

De waarborghypotheek die als garantie voor de, door Justitie verstrekte, bouwsubsidies zijn verleend, zijn begin 2022 geroyeerd. De bouwsubsidies zijn als vooruitontvangen investeringssubsidies onder de overlopende passiva op de balans opgenomen. Deze vallen jaarlijks vrij in gelijke tred met de afschrijving van het vastgoed waarvoor deze subsidies zijn verleend.

2.3 Toestand op balansdatum

De solvabiliteitsratio op basis van het zichtbare vermogen per 31-12-2021 bedraagt 0,15. Dit cijfer geeft echter geen juiste weergave van deze ratio. Onder de langlopende en kortlopende schulden is een verplichting opgenomen betreffende investeringssubsidies. Wanneer deze investeringssubsidies in mindering worden gebracht op de materiële vaste activa dan wijzigt de solvabiliteitsratio naar 0,39. De liquiditeitsratio per 31-12-2021 bedraagt 2,9.

Het vrij besteedbaar vermogen per 31-12-2021 bedraagt € 5,3M. Het vrij besteedbare vermogen heeft als functie om toekomstige tegenvallers op te vangen. Het bestedingsdoel dient in overstemming te zijn met het doel van de Stichting, te weten het bevorderen van jeugdbescherming en jeugdzorg in de ruimste zin van het woord alsmede daartoe dienend onderwijs.

2.4 Voornaamste risico's en onzekerheden

De sluiting van de justitiële jeugdinrichting is in 2020 afgewikkeld en zal verder niet tot onzekerheden leiden. Ook het standalone doorgaan van Icarus blijft voor de nabije toekomst gewaarborgd, mede door de verlenging door het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor 8 plaatsen "kleinschalige voorziening".

Een deel van de contracten gesloten jeugdzorg, te weten de regio Zuidoost is afgesloten tot en met 2024 voor een capaciteit van 26 plekken op basis van een lumpsum vergoeding.

Het contract met de regio Zuid inzake gesloten jeugdzorg gaat in op 1 juli 2022 en is afgesloten binnen een samenwerkingsverband (GIK-J) tezamen met 3 andere jeugdzorgaanbieders in Zuid-Limburg. Dit contract is voor een periode van 10 jaar afgesloten, met een tussentijdse evaluatie na 2,5 jaar. De basiscapaciteit voor Via Jeugd is 40 plaatsen, maar de financiering is omgezet van een lumpsum naar een PxQ financiering. Omdat binnen de gesloten jeugdzorg een opnameplicht is, zal het enige inspanning vereisen om de organisatie tijdig aan te passen aan de nieuwe financierings-stroom om uiteindelijk te komen tot een sluitende exploitatie. De toename van de administratieve lasten met betrekking tot het contract Zuid vormt hierin een extra uitdaging. In verband met de wijziging in de financiering laat de werkbegroting 2022 een licht negatief resultaat zien. Het liquiditeitsaldo is ruim voldoende om eventuele tekorten te kunnen opvangen.

De langjarige contracten geven in ieder geval voor de toekomst een grotere zekerheid ten aanzien van de toekomstige financieringsstromen.

Continuïteit

De continuïteit voor de jaren 2022 en verder zien we op grond van bovenstaande als een gering risico. De in de jaarrekening 2021 gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn aldus gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit.

2.5 Financiële positie, financiële verslaggeving en wet- en regelgeving

Risico's en/of onzekerheden

Er is op dit moment een maatschappelijke discussie gaande over de residentiële jeugdzorg en in het bijzonder de gesloten jeugdzorg. De conclusie hieruit zou kunnen zijn dat de gesloten jeugdzorg de komende jaren verder wordt afgebouwd.

Door transformatie in de zin van ombouw naar ambulante zorg, het realiseren van kleinschaligheid alsmede de ombouw naar andere vormen van jeugdzorg, ziet Via Jeugd de toekomst met vertrouwen tegemoet en zal deze discussie niet tot verdere risico's en/of onzekerheden leiden.

Financiële instrumenten

Via Jeugd neemt deel aan het schatkistbankieren via het Ministerie van Financiën. Er wordt verder geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten ter afdekking van eventuele financiële risico's.

Hoofdpijnen financieel beleid

Subsidies en opbrengsten

De gesloten jeugdzorginstelling Icarus wordt op basis van inkoopafspraken (contract) gefinancierd door de gemeenten en is deels gebaseerd op een lumpsumtarief en deels op een P x Q financiering.

De opbrengst ambulant bestaat uit de opbrengsten van gemeenten op basis van arrangementen.

De Kleinschalige Voorziening wordt gefinancierd met een exploitatiesubsidie door het Ministerie van Justitie en Veiligheid. De subsidie is gebaseerd op een bij het ministerie ingediend jaarplan.

Begrotingen

De in de jaarplannen opgenomen begroting worden normaliter opgesteld op basis van een sluitende exploitatie. Op basis van de jaarplanbegroting wordt een gedetailleerde werkbegroting opgesteld. Deze werkbegroting dient om de ontwikkeling van het exploitatieresultaat gedurende het verslagjaar te toetsen en waar nodig bij te sturen.

Kasstroom en financieringsbehoefte

De liquiditeitspositie is ruim voldoende om te voorzien in de financieringsbehoefte voor 2022 en verder.

2.6 Gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op het financiële beleid

Er zijn thans geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op het financiële beleid bekend.